

УДК 929:009:001.32

EDN JXZRRQ

Научная статья

<http://centrniign.ru>

ISSN 2307-5775 (Print)

# ДИХОТОМИЯ «УЧЕНЫЙ – АДМИНИСТРАТОР НАУКИ» В КОЛЛЕКТИВНОМ ПОРТРЕТЕ ДИРЕКТОРОВ НИИГН

О. А. Пивцайкина ✉, Л. В. Сульдина

Научно-исследовательский институт гуманитарных наук  
при Правительстве Республики Мордовия,  
г. Саранск, Россия  
✉ [olga\\_poa@mail.ru](mailto:olga_poa@mail.ru)

## Аннотация

В статье предпринята попытка реконструкции коллективной биографии директоров Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия за все время его существования. Проанализирован биографический материал, относящийся к профессиональной деятельности руководящего состава института; рассмотрены различные параметры коллективного портрета директорского корпуса: происхождение, национальность, половозрастные характеристики, академические компетенции, карьерные траектории, достижения в работе; сделан вывод, что каждым условиям исторического времени соответствует специфический набор персональных требований к личности и профессиональной подготовке руководителя, отвечающих запросам государственной политики в области науки.

*Ключевые слова:* биография, директор, институт, историческая эпоха, коллективный портрет, образование, стаж

*Для цитирования:* Пивцайкина О. А., Сульдина Л. В. Дихотомия «ученый — администратор науки» в коллективном портрете директоров НИИГН // Центр и периферия. 2024. Т. 19, № 3. С. 104 — 119. EDN JXZRRQ

*У каждого времени свои герои.*  
В. В. Быков

Успешность реализации задач научного учреждения во многом зависит от ключевой фигуры в системе его управления — руководителя. Между тем специфика данной должности заключается в том, что она не избираемая, а назначаемая органами государственной власти, и, соответственно, лицо, возглавляющее научную организацию, является полномочным представителем государства, выражая его интересы. В то же время, по мнению отечественных ученых, помимо выполнения административных функций, на него возложена ответственность за научное лидерство, заключающееся в генерации передовых научных идей [10, с. 995]. Однако как бы не соотносились указанные роли в его работе, в итоге важна эффективность управле-

ния наукой, от результатов которой во многом зависит благополучие деятельности организации. Понять, что важнее — научный потенциал или организаторские способности — в профессиональных компетенциях руководителя, поможет создание коллективного портрета должностного лица.

В данной статье собирательный образ руководителя составлен на примере самостоятельно действующей исследовательской единицы — Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия (НИИГН; с декабря 2001 г.). НИИГН — это динамично развивающийся центр региональной гуманитаристики и подготовки кадров высшей квалификации для различных отраслей на-

© Пивцайкина О. А., Сульдина Л. В., 2024

родного хозяйства, науки и культуры Республики Мордовия [8, с. 4]. Он был создан в 1932 г. как Научно-исследовательский институт мордовской национальной культуры (НИИМК) [16; 20]. В разные годы менялись структура и название института. Осмысление событий и фактов длительного временного континуума научно-исследовательского института (НИИ) позволило сделать вывод, что залогом его успешного развития является оперативная реакция на вызовы и запросы каждого исторического периода. Изучение и реконструкция профессиональной и научной биографии директоров, возглавлявших учреждение, а также анализ достигнутых под их управлением результатов способствовали утверждению мнения о значимой роли руководителя в судьбе организации.

В процессе создания коллективного портрета директоров НИИ<sup>1</sup> [1; 2; 3; 5; 9; 12; 13; 16; 18; 21; 23] были учтены следующие ключевые показатели: срок пре-

бывания в должности, социальное и национальное происхождение, половозрастные характеристики, академические компетенции и достижения в работе научного учреждения.

На сегодняшний день история деятельности НИИ насчитывает 92 года. За это время его возглавляли 18 директоров (табл. 1). В первые годы работы института наблюдалась частая сменяемость руководителей, стаж которых составлял от 1 месяца (Н. И. Абушаев) до 3 лет 10 месяцев (В. И. Самаркин). Во многом короткий срок работы объясняется сложным периодом в истории страны — в 1930 — 1940-е гг. репрессиям подверглись миллионы советских граждан. Не обошла эта трагедия и первых директоров института. П. В. Галаев, И. С. Поздьяев (Сибиряк), Ф. А. Лазарев и Е. В. Базунов вошли в списки репрессированных. Причем, Ф. А. Лазарев и сменивший его Е. В. Базунов подверглись аресту, находясь на посту директора (оба

Таблица 1

Возраст и время нахождения в должности директора НИИ

ФИО	Дата назначения на должность	Возраст на момент вступления в должность	Дата освобождения от должности	Возраст на момент освобождения от должности	Общий стаж работы в должности (в том числе временно исполняющего обязанности)
Куликов И. И.	20 декабря 1932 г.	32 года	июль 1934 г.	34 года	1 год 8 месяцев
Галаев П. В.	8 августа 1934 г.	54 года	август 1935 г.	55 лет	1 год
Поздьяев И. С. (Сибиряк)	август 1935 г.	33 года	август 1936 г.	34 года	1 год
Абушаев Н. И.	11 сентября 1936 г.	42 года	ноябрь 1936 г.	42 года	1 месяц
Лазарев Ф. А.	ноябрь 1936 г.	45 лет	июнь 1937 г.	46 лет	7 месяцев
Базунов Е. В.	июль 1937 г.	49 лет	октябрь 1937 г.	49 лет	3 месяца
Самаркин В. И.	ноябрь 1937 г.	32 года	сентябрь 1941 г.	36 лет	3 года 10 месяцев
Наумова Д. Г.	20 июня 1942 г.	36 лет	24 июня 1944 г.	38 лет	2 года
Меркушкин Г. Я.	6 сентября 1944 г.	27 лет	30 ноября 1946 г.	29 лет	2 года 2 месяца
Цыганов Н. Ф.	30 ноября 1946 г.	42 года	январь 1948 г.	45 лет	1 год 2 месяца
Дорожкин М. В.	7 января 1948 г.; март 1967 г.	33 года; 52 года	июль 1950 г.; сентябрь 1978 г.	35 лет; 61 год	2 года 6 месяцев; 11 лет 6 месяцев
Горбунов В. В.	5 июля 1950 г.	35 лет	октябрь 1959 г.	45 лет	9 лет 3 месяца
Киселёв А. Л.	6 октября 1959 г.	48 лет	март 1963 г.	51 год	3 года 5 месяцев
Циркин С. И.	1 апреля 1963 г.	56 лет	март 1967 г.	61 год	3 года 11 месяцев
Жиганов М. Ф.	1 сентября 1978 г.	48 лет	22 января 1992 г.	62 года	13 лет 4 месяца
Грузнов П. Д.	1 февраля 1992 г.	53 года	28 сентября 2001 г.	63 года	9 лет 7 месяцев
Юрчёнков В. А.	1 октября 2001 г.	41 год	3 октября 2017 г.	57 лет	16 лет
Куршева Г. А.*	20 октября 2017 г.	46 лет	—	—	—

Составлена по: Центр гуманитарных наук: история и современность. Саранск, 2008. 424 с.; Мордовия, XX век: культурная элита: энциклопед. справ.: в 2 ч. Саранск, 2010. Ч. 1. 416 с.; 2013. Ч. 2. 400 с.; Продолжая славные традиции...: К 90-летию НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. Саранск, 2022. 608 с.

\* Срок исполнения полномочий продолжается.

<sup>1</sup> ЦГА РМ (Центральный государственный архив Республики Мордовия). Ф. 269-П. Оп. 16. Д. 10. Л. 109 — 118, 279; Д. 1. Л. 12 — 13; Ф. Р-228. Оп. 14. Д. 1004. Л. 5 — 10; Ф. 269-П. Оп. 25. Д. 419. Л. 1 — 75; НА НИИГН (Научный архив Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия).

проходили по 58-й статье Уголовного кодекса РСФСР). Ф. А. Лазарев был приговорен к расстрелу, Е. В. Базунов — к 5 годам работ в исправительно-трудовом лагере (ИТЛ). П. В. Галаев и И. С. Поздьяев ранее были сняты с должности предположительно по причине неосторожных высказываний в адрес лидеров ВКП(б)<sup>2</sup>. Спустя некоторое время они подверглись аресту. П. В. Галаев в дальнейшем был приговорен к высшей мере наказания, И. С. Поздьяев — к 10 годам заключения в ИТЛ.

Необоснованным репрессиям был подвергнут и В. В. Горбунов (освобожден в 1939 г.). Едва избежали их участи еще до назначения на пост А. Л. Киселёв и В. И. Самаркин. Последний даже после снятия всех обвинений постоянно находился под пристальным вниманием НКВД МАССР [16; 20], был отчислен из аспирантуры НИИ (после пересмотра дела он был восстановлен в правах аспиранта и кандидата на вступление в члены ВКП(б), что в дальнейшем и определило его судьбу), тем не менее, продержался на посту дольше своих опальных предшественников (3 года 10 месяцев), сложив полномочия в сентябре 1941 г. в связи с временным закрытием института по причине начавшейся Великой Отечественной войны [20, с. 60]. После возобновления работы НИИ в июне 1942 г. его директором впервые была назначена женщина — Д. Г. Наумова, два года спустя ее сменил вернувшийся с фронта Г. Я. Меркушкин.

Деятельность В. В. Горбунова на посту директора научного учреждения пришлась на смену эпох. Он возглавлял институт более 9 лет. Возможно, столь длительный период пребывания в должности был связан с начавшейся «оттепелью» и прекратившимися в стране кадровыми чистками и перестановками, а также тем обстоятельством, что пост занял молодой инициативный человек, управленческая политика которого полностью удовлетворяла руководство республики.

Длительное время НИИ возглавляли М. Ф. Жиганов (13 лет 4 месяца), М. В. Дорожкин (14 лет) и В. А. Юрчёнков (16 лет).

Возраст вступления в должность директора НИИ колебался от 27 до 52 лет. Самым молодым руководителем института был Г. Я. Меркушкин (27 лет). Из руководителей, не достигших 40-летнего возраста, следует выделить И. И. Куликова (32 года), В. И. Самаркина (32 года), И. С. Поздьяева (33 года), М. В. Дорожкина (33 года), В. В. Горбунова (35 лет) и Д. Г. Наумову (36 лет). М. В. Дорожкин, назначенный второй раз на пост директора в 52-летнем возрасте, сложил полномочия в 61 год, став одним из возрастных руководителей; С. И. Циркин, М. Ф. Жиганов и П. Д. Грузнов — в 61, 62 и 63 года соответственно.

Таким образом, начальный период в истории института отмечен не только частой сменяемостью, но и молодым возрастом руководителей, когда на карьерный рост в большей степени влияло социальное происхождение и активная политическая позиция, чем опыт и профессиональные компетенции. По замечанию отечественного историка науки Б. М. Фирсова, «в стране складывалась ситуация, когда молодые люди пролетарско-крестьянского происхождения, получив минимальный уровень профессиональной подготовки по максимально облегченной системе процесса получения знаний, составили костяк новой элиты» [19, с. 208], в том числе научной. С целью подтверждения или опровержения данной теории необходимо проследить карьерный рост директоров института и подробно остановиться на их социальном происхождении и национальной принадлежности. Выходцами из крестьянских семей были 13 директоров (72 %): П. В. Галаев, И. С. Поздьяев, Н. И. Абушаев, В. И. Самаркин, Д. Г. Наумова, Г. Я. Меркушкин, Н. Ф. Цыганов, М. В. Дорожкин, В. В. Горбунов, А. Л. Киселёв, С. И. Циркин, М. Ф. Жиганов, П. Д. Грузнов; из рабочей семьи — 1 чел. (6 %): Е. В. Базунов; из семьи служащих — 2 чел. (11 %): В. А. Юрчёнков, Г. А. Куршева; по И. И. Куликову и Ф. А. Лазареву сведения отсутствуют.

По национальной принадлежности директора НИИ в основном являлись представителями коренного населения — мордвы (16 чел., или 88 %). Первый директор И. И. Куликов был русским по национальности (6 %), Н. И. Абушаев — представителем татарской национальности (6 %).

Таким образом, среди руководителей института преобладали представители коренного населения Мордовии. Аграрный характер республики сказался на социальном происхождении директоров. В основном они были выходцами из крестьянских семей. В 1939 г. в городах Мордовии проживали 89,2 тыс. чел., в сельской местности — 1 098,2 тыс. чел. В послевоенное время городское население постепенно увеличивалось, в 1959 г. в городе проживало 18 %, в 1970 г. — 36, в 1979 г. — 47 % населения. В 1989 г. численность городского населения превысила число сельского [11, с. 24]. С началом трансформационных процессов в политической и культурной системах страны (1985 — 1991 гг.) при распределении руководящих постов социальное происхождение утратило свою значимость. В новое время пост директора впервые заняли представители интеллигенции (В. А. Юрчёнков, Г. А. Куршева).

Исторические и культурные события в жизни страны отражаются и в гендерном портрете руководителей. В списке директоров НИИ значатся 2 женщины (11 %): Д. Г. Наумова и Г. А. Куршева.

<sup>2</sup> Сибиряк Илларион: Из тюрьмы Саранска в Соловки и далее в лагерь Норильска... // Solovki: энцикл. Кн. 10: Воспоминания соловецких зеков URL: [https://www.solovki.ca/memo/sibiriak\\_illarion\\_001.php](https://www.solovki.ca/memo/sibiriak_illarion_001.php) (дата обращения: 19.01.2024).

Примечательно, что время руководства женщин-директоров пришлось на два периода: советский, когда с началом Великой Отечественной войны практически все сотрудники института мужского пола были мобилизованы на защиту страны, и постсоветский, когда в науку (в первую очередь в гуманитарную сферу) стали активно включаться женщины. Согласно данным сравнительного анализа представленности мужчин и женщин в научной профессии, обнародованным в 2023 г. Высшей школой экономики и Федеральной службой государственной статистики<sup>3</sup>, с середины 1990-х гг. наметилась тенденция к превалированию в науке женщин, достигшая своего пика к 2010 гг.

Рассмотрев общебиографические характеристики, необходимо остановиться на академических компетен-

циях руководителей института: профессиональная подготовка, наличие ученой степени, опыт работы в научно-образовательных учреждениях, научно-исследовательская деятельность (табл. 2).

Научные биографии первых директоров у современного читателя вызывают больше вопросов, чем убеждают в правильности выбора их кандидатур. В графе об образовании И. И. Куликова значится только Саранская учительская семинария; П. В. Галаева — сельскохозяйственные училище и институт, Психоневрологический институт; Ф. А. Лазарев получил начальное образование. В анкетах некоторых директоров советского периода (И. С. Поздьяев, Н. И. Абушаев, М. В. Дорожкин, В. В. Горбунов) указаны Институт красной профессуры, Высшая партийная школа

Таблица 2

Уровень образования и профессиональная карьера директоров НИИ

ФИО	Учебное учреждение	Трудовая биография до назначения на должность директора	Наличие ученой степени
Куликов И. И.	Саранская учительская семинария (1919)	Учитель сельской школы, заведующий библиотекой, ответственный секретарь волкома РКП(б), председатель правления Союза работников просвещения в Саранске (1919 — 1924), различные должности в редакциях газет (с 1925)	
Галаев П. В.	Сельскохозяйственная школа первого разряда им. генерала П. Б. Григорьева (1899; Лукояновский уезд Нижегородской губ.), Сельскохозяйственный институт (1912), Психоневрологический институт (1916; г. С.-Петербург)	Помощник агронома (1899 — 1901), учитель сельской школы (1901 — 1906; Нижегородская губ.), конторщик в парходстве братьев Каменских (1908 — 1912), различные должности в редакциях газет (с 1917), председатель коллегии Нижегородского губзема (1918 — 1919), редактор газеты «Интернационал», заместитель председателя Особой комиссии СНК РСФСР (1919 — 1920), различные должности в учреждениях Краснодарского края, Донской обл., Москвы (1920 — 1930)	
Поздьяев И. С. (Сибиряк)	Коммунистический университет трудящихся Востока (1923; г. Москва), Самарское отделение Института красной профессуры (1934)	Плотник в артели (1912), рабочий железной дороги (1913 — 1916), секретарь сельского комитета бедноты, секретарь сельского совета (1918 — 1920; с. Старые Турдаки Саранского уезда), чрезвычайный комиссар, чрезвычайный уполномоченный Пензенского губернского чрезвычайного комитета трудгужпovinности по заготовке и вывозке дров (1920 — 1921), различные должности, связанные с агитационно-пропагандистской деятельностью, в том числе различные должности в редакциях газет (с 1922), заместитель директора по учебной работе, доцент (1934), профессор кафедры гражданской истории России и СССР Высших курсов марксизма-ленинизма при Самарском отделении Института красной профессуры (1935), заведующий сектором истории Научно-исследовательского института мордовской национальной культуры (1935)	

<sup>3</sup> Воронцов И. Женщины в науке — в трех графиках. Статистика и социология // Коммерсантъ: офиц. сайт. 2023. 11 февр. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5813149> (дата обращения: 22.01.2024).

Продолжение табл. 2

ФИО	Учебное учреждение	Трудовая биография до назначения на должность директора	Наличие ученой степени
Абушаев Н. И.	Институт красной профессуры (1933)	Рабочий на заводах Шустова, судостроительном (1909 — 1915), заместитель заведующего отделом укома ВКП(б) (1922 — 1922; г. Саранск), ответственный секретарь татсекции, заведующий истпартом губкома ВКП(б) (1923 — 1927), преподаватель совпартшколы (1927 — 1930; Пенза), преподаватель, заведующий кафедрой общественных наук в Мордовском государственном педагогическом институте (1935 — 1936)	
Лазарев Ф. А.	Начальное образование	Работа в г. Спасске Тамбовской губернии (1918 — 1925), редактор губернской газеты «Од веле» («Новая деревня») (1926 — 1928), заведующий мордовской секцией Центриздата, сотрудник Института по изучению народов СССР	
Базунов Е. В.	Нижегородский учительский институт (1917), высшие педагогические курсы (1931; Москва), аспирантура Центрального научно-исследовательского педагогического института национальностей (1934; Москва)	Рабочий, служащий Сормовского судостроительного завода (1903 — 1909), учитель, заместитель заведующего Спасским уоно (1917 — 1922), учитель и уездный инспектор в с. Покровские Селищи (ныне Zubovo-Полянского р-на РМ; 1922 — 1924), заведующий школой в с. Новые Выселки (ныне Zubovo-Полянского р-на РМ; 1925 — 1927), заведующий Мордовским педагогическим техникумом (1927 — 1934), преподаватель педагогики Мордовского государственного педагогического института (1934 — 1937)	
Самаркин В. И.	Петровский мордовский педагогический техникум (1927), Московский институт истории и философии (1933; 3 курса исторического отделения), аспирантура Научно-исследовательского института мордовской национальной культуры (1937)	Батрачные работы (1920 — 1923), учитель в школах хуторов Маяк, Лопатино, Бегуч, Старое Славкино (ныне Пензенской обл.; 1927 — 1930), преподаватель комвуза (1932 — 1933; г. Москва), на Мордовском рабфаке, директор Института повышения квалификации кадров народного образования (1933 — 1934), младший научный сотрудник, заведующий сектором истории Научно-исследовательского института мордовской национальной культуры (1937)	
Наумова Д. Г.	Мордовский государственный педагогический институт им. М. М. Хатаевича (1935), аспирантура Научно-исследовательского института социалистической культуры (1941)	Участие в работе по ликвидации неграмотности в д. Казнеевке (ныне Большеигнатовского р-на РМ; 1924 — 1927), женорг и секретарь волкома ВЛКСМ в Ардатовском уезде (1927 — 1928), учитель Новожабинской школы I ступени (ныне Большеигнатовского р-на; 1928), заведующий кадрами облкустпрома, заведующий и преподаватель вечерней школы (1928 — 1935), преподаватель педагогического техникума, Мордовского рабфака, директор средней школы № 9 г. Саранска (1935 — 1938), младший, старший научный сотрудник сектора истории Научно-исследовательского института социалистической культуры (1940 — 1941)	Кандидат исторических наук (1941)
Меркушкин Г. Я.	Мордовский государственный педагогический институт им. А. И. Полежаева (1938)	Учитель истории в средней школе № 9 г. Саранска (1936 — 1938), преподаватель истории Темниковского педагогического училища (1938 — 1939), директор Рыбкинской средней школы Ковылкинского района (1940 — 1941)	

ФИО	Учебное учреждение	Трудовая биография до назначения на должность директора	Наличие ученой степени
Цыганов Н. Ф.	Петровский педагогический техникум (1924; Саратовская губ.), Саратовский университет (1929), аспирантура Ленинградского государственного университета (1938)	Сельский корреспондент (1923), учитель истории в школах (с 1927; г. Саратов), преподаватель исторических и экономических дисциплин в Мордовской совпартшколе (с 1929), преподаватель политэкономии и истории, заведующий подготовительным отделением, ученый секретарь, декан биологического факультета Мордовского государственного педагогического института (1932 — 1934), работа в Ленинградском государственном университете, научный сотрудник Института языка и мышления Академии наук СССР (1938 — 1939), заведующий сектором мордовских языков Научно-исследовательского института социалистической культуры (1941), заведующий сектором мордовских языков, литературы и фольклора Научно-исследовательского института языка, литературы, истории и экономики (1946)	
Дорожкин М. В.	Мордовский педагогический техникум (1935), Мордовский государственный педагогический институт им. А. И. Полежаева (1941), Высшая партийная школа при ЦК КПСС (1946); Академия общественных наук при ЦК КПСС (1955)	До первого назначения на должность: учитель истории Старошайговской, директор Темяшевской школ, заведующий отделом пропаганды Старошайговского райкома ВЛКСМ (1935 — 1938), различные должности, связанные с агитационно-пропагандистской деятельностью (1941 — 1942), лектор Мордовского обкома ВКП(б), заместитель директора по учебной работе Мордовской совпартшколы (1946 — 1948). До второго назначения на должность: министр просвещения МАССР (1950 — 1960), заведующий кафедрой истории СССР и декан историко-филологического факультета Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарёва (1961 — 1967)	Кандидат исторических наук (1956)
Горбунов В. В.	Мордовский государственный педагогический институт им. А. И. Полежаева (1937), Академия общественных наук при ЦК ВКП(б) (1949)	Преподаватель Саранского педагогического училища (1937 — 1938), преподаватель, завуч, директор Инсарского педагогического училища, заведующий Инсарским роно (1940 — 1944), различные ответственные партийные должности (1944 — 1945), ученый секретарь Научно-исследовательского института социалистической культуры (1950)	Кандидат филологических наук (1950)
Киселёв А. Л.	Мордовский государственный педагогический институт им. А. И. Полежаева (1943), Высшая партийная школа при ЦК ВКП(б) (1947)	Комсомольские должности, связанные с агитационно-пропагандистской деятельностью, в том числе различные должности в редакциях газет (1928 — 1937), заведующий учебной частью отдела кадров, начальник отдела подготовки кадров Саранского пенькового комбината (1937 — 1939), заместитель директора, директор Мордовского государственного театра оперы и балета (1939 — 1942), начальник Управления по делам искусств при СНК, затем Совете министров (1942 — 1943, 1950 — 1953), заместитель председателя Совета министров МАССР (1943 — 1950), преподаватель, декан историко-филологического факультета Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарёва (1953 — 1958)	Кандидат философских наук (1952)

Окончание табл. 2

ФИО	Учебное учреждение	Трудовая биография до назначения на должность директора	Наличие ученой степени
Циркин С. И.	Томская совпартшкола (1926), Сибкомвуз (1933; г. Новосибирск), Военно-политическая академия им. В. И. Ленина (1942), Высшая партийная школа при ЦК КПСС (1952)	Батрак в кулацких хозяйствах (1921 — 1925), комсомольская и советская работа (до 1941), начальник курса сухопутного факультета Военно-политической академии им. В. И. Ленина (1942 — 1943), ответственные партийные и хозяйственные должности (1946 — 1955), заведующий организационно-инструкторским отделом, заместитель Председателя Совета министров МАССР (1955 — 1963)	
Жиганов М. Ф.	Мордовский государственный педагогический институт им. А. И. Полежаева (1951), аспирантура Научно-исследовательского института языка, литературы, истории и экономики (1954)	Младший, старший научный сотрудник сектора истории Научно-исследовательского института языка, литературы, истории и экономики (1954 — 1960), заведующий отделом школ Мордовского обкома КПСС (1960 — 1968), старший преподаватель, доцент кафедры истории СССР, заместитель декана, декан историко-географического факультета Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарёва (1968 — 1978)	Кандидат исторических наук (1955)
Грузнов П. Д.	Уральский государственный университет (1965), Высшая партийная школа при ЦК КПСС (1972), аспирантура Академии общественных наук при ЦК КПСС (1979)	Заведующий орготделом Октябрьского райкома г. Свердловска, инструктор обкома, первый секретарь Ачитского райкома ВЛКСМ Свердловской обл. (1967 — 1970), ответственные партийные должности, в том числе заместитель Председателя Совета министров МАССР (с 1990 — МССР; 1972 — 1992)	Кандидат исторических наук (1979)
Юрчёнков В. А.	Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва (1982), аспирантура Научно-исследовательского института языка, литературы, истории и экономики (1985)	Младший научный сотрудник (1982, 1985 — 1986), заведующий сектором (с 1993 г. — отдел) истории (1986 — 1992, 1993 — 1995), ученый-секретарь — заместитель директора Научно-исследовательского института языка, литературы, истории и экономики (1992 — 1993), заведующий сектором региональной истории, заместитель директора по научной работе НИИ регионологии при Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарёва (1995 — 1998), профессор кафедры новейшей истории народов России (1998 — 1999), заведующий кафедрой страноведения Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарёва (1999 — 2005)	Кандидат исторических наук (1989), доктор исторических наук (1997)
Куршева Г. А.	Мордовский государственный педагогический институт им. М. Е. Евсевьева (1992), аспирантура Мордовского государственного педагогического института им. М. Е. Евсевьева (1997)	Ассистент, преподаватель, старший преподаватель, доцент кафедры методики дошкольного воспитания (с 1993), заместитель декана, декан факультета дошкольного воспитания Мордовского государственного педагогического института им. М. Е. Евсевьева (1998 — 2002), заместитель директора — ученый секретарь, заместитель директора по научной работе Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия (2002 — 2017)	Кандидат педагогических наук (1997), доктор исторических наук (2007)

Составлена по: ЦГА РМ (Центральный государственный архив Республики Мордовия). Ф. 269-П. Оп. 16. Д. 1. Л. 12 — 13; Д. 10. Л. 109 — 118, 279; Оп. 25. Д. 419. Л. 1 — 75; Ф. Р-228. Оп. 14. Д. 1004. Л. 5 — 10; НА НИИГН (Научный архив Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия); Центр гуманитарных наук: история и современность. Саранск, 2008. 424 с.; Продолжая славные традиции...: К 90-летию НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. Саранск, 2022. 608 с.

(ВППШ) при ЦК ВКП(б) и Академия общественных наук при ЦК ВКП(б) (с 1956 г. — КПСС) — ведущие центры советских исторических исследований и главные кузницы научной и политической элиты в стране.

Первым директором НИИ, прошедшим научную подготовку, был Е. В. Базунов, окончивший в 1934 г. аспирантуру Центрального научно-исследовательского педагогического института национальностей в Москве. Подготовка в аспирантуре отмечена в анкетах В. И. Самаркина, Д. Г. Наумовой, Н. Ф. Цыганова, М. Ф. Жиганова, В. А. Юрчёнкова и Г. А. Куршевой, причем В. И. Самаркин, Д. Г. Наумова, М. Ф. Жиганов и В. А. Юрчёнков были выпускниками аспирантуры НИИ [16; 20]. Первым директором с научной степенью стала Д. Г. Наумова, защитившая кандидатскую диссертацию в 1941 г. Ученую степень имели 8 директоров, 4 из них — Д. Г. Наумова, М. В. Дорожкин, М. Ф. Жиганов, П. Д. Грузнов — были кандидатами исторических наук, 2 чел. — В. А. Юрчёнков и Г. А. Куршева — докторами исторических наук, 1 чел. (В. В. Горбунов) — кандидатом филологических наук, 1 чел. (А. Л. Киселёв) — кандидатом философских наук.

Наличие научной подготовки не являлось определяющим критерием, в отличие от так называемой политической зрелости, которая на ранних этапах становления и развития автономной республики считалась основополагающей при выдвижении коммуниста на высокую должность. Впрочем, в последующие годы советской власти политическая репутация руководителя оставалась более важным показателем, чем научный опыт. Так, вплоть до В. А. Юрчёнкова все директора являлись членами или кандидатами на вступление в члены ВКП(б) (с 1952 г. — КПСС). По мнению историка С. А. Кислицына, в современной России «политики по-прежнему контролируют служебные передвижения в руководстве научной сферы, внимательно отслеживая не только профессиональные компетенции кандидата на занятие высокого поста в иерархии knowledge elite, но и совпадение ценностей с официально признанными идеалами» [6, с. 110]. Отметим, что в биографиях В. А. Юрчёнкова и Г. А. Куршевой «политическую подготовку» заменило участие в работе различных общественных и государственных организаций, таких, как Региональное отделение Российского военно-исторического общества в Республике Мордовия, Общественная палата Республики Мордовия и др.

В советский период на момент вступления в должность практически все руководители института рекомендовали себя как ответственные партийцы, лидеры комсомольского актива и специалисты агитационно-пропагандистской работы. Некоторые из них до вступления в должность работали в школах и редакциях газет, что применительно ко времени кадрового голода первых десятилетий советской власти можно было считать некоторым опытом научной работы.



*Е. В. Базунов*  
*E. V. Bazunov*



*В. И. Самаркин*  
*V. I. Samarkin*

Первым директором, имевшим научный стаж, можно назвать И. С. Поздьева. Хотя, конечно, непродолжительный опыт — год работы заместителем директора по учебной работе, доцентом и профессором Самарского отделения Института красной профессуры и несколько месяцев заведующим сектором истории НИИ — сложно назвать стажем для будущего директора главного научного центра региона. То же самое можно сказать и в отношении Н. И. Абушаева, научный опыт которого до прихода на должность директора института составил около 1 года работы преподавателем и заведующим кафедрой общественных наук Мордовского государственного педагогического института; Е. В. Базунова, проработавшего около 3 лет преподавателем в Мордовском государственном педагогическом институте; В. И. Самаркина, карьерный рост которого выглядел стремительным (от нескольких дней в должности младшего научного сотрудника, которому доверили исполнять обязанности заведующего сектором истории, до директора института); Д. Г. Наумовой, практически повторившей путь своего предшественника, в траектории научной карьеры которой отмечены непродолжительные сроки работы в должностях младшего, старшего научного сотрудника сектора истории, спустя год — директора института. Такие неожиданные повороты в карьере молодых и еще недостаточно опытных В. И. Самаркина и Д. Г. Наумовой объясняются сложными периодами в истории института. В. И. Самаркин возглавил институт в годы репрессий, Д. Г. Наумовой пришлось заново выстраивать работу организации после временного закрытия, связанного с началом Великой Отечественной войны.

Пожалуй, самым неожиданным назначением на должность директора был выбор кандидатуры Г. Я. Меркушкина, багаж трудового опыта которого ограничивался только школьной работой. Однако личность офицера Великой Отечественной войны, демобилизованного после тяжелого ранения, отвечала идеологии времени [1]. Сменивший его в 1946 г. Н. Ф. Цыганов, участник Советско-финляндской и Великой

Отечественной войн, также подкупал своей благонадежностью. Арсенал его научного опыта включал в себя 2 года работы в Мордовском государственном педагогическом институте преподавателем политэкономии и истории, заведующим подготовительным отделением, ученым секретарем, деканом биологического факультета и несколько месяцев работы в качестве заведующего сектором мордовских языков, литературы и фольклора НИИ в довоенный и послевоенный периоды.

М. В. Дорожкин до назначения на пост директора (первый срок) НИИ имел лишь практику школьной работы и агитационно-пропагандистской деятельности. В 1967 г., будучи кандидатом исторических наук, он повторно возглавил институт. До этого 10 лет работал в Министерстве просвещения МАССР и 6 лет в Мордовском государственном университете. Если первый срок стал для М. В. Дорожкина временем получения опыта, то второй — своеобразным почетным завершением трудового пути.

Таким образом, с 1950-х гг. при выборе кандидата на должность директора НИИ оценивались не только политическая зрелость, но и уровень академической подготовки и опыт работы в научно-образовательной сфере. Все директора, за исключением С. И. Циркина, имели кандидатскую степень. У В. В. Горбунова, А. Л. Киселёва и М. В. Дорожкина (во второй срок), помимо солидного опыта работы на ответственных государственных должностях, имелся достаточный стаж работы в научно-образовательных учреждениях. Назначение на пост директора главного научного учреждения республики С. И. Циркина выглядело неожиданным. После директоров, имевших некоторый опыт работы в научно-образовательных организациях, приход на пост партийного функционера предпенсионного возраста, на первый взгляд, воспринимался как поощрение в виде «почетной должности» за заслуги перед республикой. Однако, несмотря на отсутствие опыта в научной работе, С. И. Циркин проявил себя как эффективный организатор науки. При нем в институте развернулась масштабная работа по археологическим исследованиям. Похожий путь карьерного роста можно увидеть и у П. Д. Грузнова, в трудовой биографии которого до назначения на должность директора значился обширный опыт работы в аппарате ВЛКСМ и КПСС. В постсоветский период, уже будучи директором, он продолжал некоторое время работать в государственном аппарате власти в должности советника Президента МССР по связям с органами управления.

Трудовая деятельность М. Ф. Жиганова была связана в основном с НИИ и Мордовским государствен-

ным университетом. Он имел солидный научно-педагогический стаж: прошел путь от младшего научного сотрудника НИИ до декана историко-географического факультета университета.

Привлекает внимание трудовая биография В. А. Юрчёнкова. Его научная карьера началась с должности младшего научного сотрудника. После завершения аспирантуры он вновь был принят на прежнюю должность, а спустя 2 года возглавил сектор истории НИИ. Вскоре молодого ученого назначили на должность ученого секретаря — заместителя директора. Спустя 1 год В. А. Юрчёнков, несогласный с научной политикой директора П. Д. Грузнова, оставил работу в институте, перейдя на работу в Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва. Таким образом, В. А. Юрчёнков оказался первым руководителем института, чья деятельность была связана исключительно с наукой. Впервые должность директора научного учреждения занял талантливый ученый, который не только обладал управленческим опытом, но и был признанным в научных кругах экспертом.

В настоящее время НИИГН возглавляет Г. А. Куршева, в карьере которой также отмечен поэтапный (не такой стремительный, как у ее предшественников) рост. За десять лет она прошла путь от ассистента кафедры до декана факультета дошкольного воспитания Мордовского государственного педагогического института имени М. Е. Евсевьева. С 2002 г. Г. А. Куршева занимала должность заместителя директора — ученого секретаря, с 2003 г. — заместителя директора по научной работе НИИГН. В 2017 г. она возглавила институт, продолжая научно-управленческую политику предшественника.

Отдельно следует отметить высокую вовлеченность в научную деятельность руководителей нового времени — В. А. Юрчёнкова и Г. А. Куршевой. Об этом свидетельствуют их наукометрические показатели<sup>4</sup>. У их предшественников багаж научного наследия можно проследить по количеству научных работ. М. В. Дорожкин опубликовал более 50 работ, В. В. Горбунов — около 30, М. Ф. Жиганов — около 100, П. Д. Грузнов — около 40 работ.

Таким образом, представленные данные о профессиональной подготовке и опыте работы директоров НИИ свидетельствуют о том, что в советские годы должность руководителя института имела значение «чиновника-начальника», назначение на этот пост являлось одним из этапов карьерного роста партийного функционера. Реформирование сферы науки, начавшееся в 1990-х гг. в условиях рыночной модели экономики, нацеленное на получение востребованных результатов высокого уровня, потребовало прихода

<sup>4</sup> Анализ публикационной активности В. А. Юрчёнкова // Научная электронная библиотека. URL: [https://www.elibrary.ru/author\\_refs.asp?authorid=487716&show\\_option=0](https://www.elibrary.ru/author_refs.asp?authorid=487716&show_option=0); Анализ публикационной активности Г. А. Куршевой // Там же. URL: [https://www.elibrary.ru/author\\_profile.asp?authorid=362439](https://www.elibrary.ru/author_profile.asp?authorid=362439) (дата обращения: 12.02.2024).

лидеров новой генерации — компетентных научных специалистов, способных самостоятельно принимать решения и брать ответственность за результаты. Следует отметить, что многолетняя работа по подготовке кадров высшей научной квалификации, планомерно проводившаяся в советский период истории, дала результаты в последующий этап развития региональной науки. Именно заложенный в советское время научно-кадровый потенциал позволил значительно улучшить количественные и качественные характеристики ученых-гуманитариев республики в 1990 — 2000-е гг. и, соответственно, удовлетворить кадровый голод в кандидатах на пост директора.

Говорить о преимуществах в работе одного из директоров сегодня было бы некорректно. Определенное историческое время, каждая эпоха, общество предъявляют свои требования к лидерам, и лучшим подтверждением эффективности научно-управленческой политики директоров будут результаты в работе института, достигнутые в годы их руководства. Следует учитывать, что на ключевые показатели деятельности организации влияют разные объективные и субъективные факторы: продолжительность времени руководства того или иного руководителя, уровень материально-технического и финансового обеспечения, развитие технологий, облегчающих и ускоряющих научную работу, работоспособность и мотивированность коллектива, количество научных сотрудников, характер взаимоотношений директоров и власти и т. д.

Первый директор И. И. Куликов, несмотря на отсутствие научной практики, проявил себя хорошим организатором науки. При нем был создан совещательный орган — директорат, учрежден совет института, открыта аспирантура, проведена первая мордовская языковая научная конференция (1933 г.), материалы которой были изданы и использовались в практической работе. При нем же были опубликованы первые учебники на мордовских языках. Пришедший после него П. В. Галаев уделял внимание подбору персонала, привлекал к работе известных исследователей и писателей республики; занимался комплектованием библиотеки; координировал работу творческих кадров республики. При нем сложился профессиональный коллектив исследователей, благодаря которым были изучены многие вопросы истории родного края, созданы научные труды, учебники для школ республики, велась работа с аспирантами.

В период деятельности института под руководством И. С. Поздьева состоялись первые этнографическая, фольклорная, музыкальная и археологическая экспедиции. Под его руководством институт участвовал в создании государственного заповедника по охране природы. Особая заслуга И. С. Поздьева состояла в развитии издательского дела. В течение 1935 г. сотрудники института подготовили и выпустили «Мокшанский орфографический словарь». Для начальной, неполной

средней и средней школы», «Программу по истории мордвы для средних школ в связи с общим курсом истории СССР», «Программу по эрзянской литературе для начальной школы», «Инструкции и программу по сборанию материалов для диалектологического атласа мордовских (эрзя и мокша) языков».

Н. И. Абушаев, Ф. А. Лазарев, Е. В. Базунов, сменившие друг друга на посту в течение одного года, продолжили работу по решению кадровых вопросов, по проведению экспедиций. Перед В. И. Самаркиным, пришедшим на пост после прокатившейся по институту волны репрессий, остро встала задача по комплектованию кадрового состава. В сложных условиях постоянных доносов и слежек он сумел наладить научную работу в институте. При нем был создан издательский сектор, стали выходить «Записки» института, продолжились археологические работы. Итогом его деятельности в должности директора стало издание двух томов «Документов и материалов по истории Мордовской АССР».

С кадровыми сложностями, ввиду мобилизации части сотрудников на фронт, пришлось столкнуться в начале своей деятельности и Д. Г. Наумовой. Тем не менее, в трудные военные годы продолжалась работа по созданию учебников и программ для школ Мордовии. В 1942 г. были изданы «Учебник мокшанского



*Первые издания института на мордовских языках  
The first editions of the Institute in Mordvian languages*



*Д. Г. Наумова*  
*D. G. Naumova*



*Н. Ф. Цыганов*  
*N. F. Tsyganov*

языка. Грамматика и правописание. Часть 2», «Эрзянский советский фольклор», «Программы для начальной школы. Эрзянский язык и чистописание». Работа по комплектованию института профессиональными кадрами продолжилась и при Г. Я. Меркушкине. В институт были приглашены профессора В. И. Лебедев, А. А. Савич, Д. В. Бубрих и др., что оказало большую помощь в подготовке научных сотрудников, улучшении качества исследований и определении научной стратегии в республике. Были организованы комплексные научно-исследовательские экспедиции в Атяшевский, Дубенский и Большеберезниковский районы, в ходе которых было открыто несколько групп памятников, относящихся к I тыс. н. э.

Под руководством Н. Ф. Цыганова были организованы экспедиции в районы республики для сбора фольклорного и лингвистического материала. Как лингвист он оставил большое научное наследие. Наряду с аналитическими статьями в «Записках» (1947, 1948) он подготовил сборник «Филологические доклады» (в 2 т.; 1948), написал научные статьи («О вокализме непервого слова в говоре с. Мачкасы» и «Об л-вых образованиях в мордовских языках»).

М. В. Дорожкин в первый период руководства институтом смог воплотить ряд проектов: «Советская Мордовия: очерки, посвященные 20-летию республики» (1950), «Документы и материалы по истории Мордовской АССР» (Т. 4, ч. 1), «Археологический сборник» (1948). Второй период его работы на посту директора отмечен активизацией экспедиционной деятельности. Были подготовлены и изданы несколько выпусков «Трудов» по истории, языкознанию, мордовской литературе, сельскому хозяйству, «История Мордовской АССР» (в 2 т.) и очередные тома в серии «Устно-поэтическое творчество мордовского народа».

В годы руководства В. В. Горбунова к коллективной научной работе института были привлечены исследователи крупных академических центров: доктора филологических наук, член-корреспондент АН СССР

Н. Ф. Бельчиков, М. И. Фетисов, И. И. Анисимов, А. С. Мясников, историк, академик АН СССР Л. В. Черепнин и др. При В. В. Горбунове экспедиции по вопросам этнографии, фольклора, диалектов, археологии стали нормой для института. Сотрудники с целью сбора материала по материальной и духовной жизни мордовского народа выезжали не только в районы Мордовии, но и в места компактного проживания мордвы. Были изданы «Очерк истории мордовской советской литературы», «История мордовской советской литературы» (в 3 т.), тома «Устно-поэтического творчества мордовского народа».

Деятельность А. Л. Киселёва на посту директора отмечена изданием ряда фундаментальных работ, в числе которых «Мордовия в период упрочения Советской власти и гражданской войны», «Вопросы этнической истории мордовского народа», «Формирование мордовской социалистической нации», «Русский язык в мордовской школе» и др. В 1959 г. был издан его научный труд «Социалистическая культура Мордовии» [17, с. 233].

Далеким от научной деятельности партийный работник С. И. Циркин проявил себя как эффективный управленец. При нем состоялся ряд знаковых археологических экспедиций: были начаты раскопки 1-го Андреевского кургана в Большеигнатовском районе, Моргинских городища и селища 1 в Дубенском районе, Кельгининского могильника в Zubovo-Полянском районе, раскопки Журавкинского поселения и селища у с. Малая Кандаратъ Карсунского района Ульяновской области. В конце 1964 г. большим событием в научном мире стало проведение научной сессии по этногенезу мордовского народа совместно с институтами этнографии, археологии и языкознания АН СССР.

Под руководством М. Ф. Жиганова состоялось несколько археологических экспедиций, было открыто и исследовано значительное количество археологических памятников, подготовлены и изданы «История Мордовской АССР» (в 2 т.), «История советского крестьянства Мордовии» (в 2 ч.), «Памятники мордовского народного музыкального искусства» (в 3 т.) и другие труды. М. Ф. Жиганов являлся одним из авторов концепции вхождения мордовского народа в состав Русского государства. Под его руководством в 1982 г. институт был награжден орденом «Знак Почета» за заслуги в исследовании мордовских языков, литературы и истории, развитии просвещения и культуры Мордовской АССР [4, с. 232 — 234].

П. Д. Грузнов пришел на должность директора НИИ в сложный период, связанный с резкой сменой политической конъюнктуры и финансовой нестабильностью. Несмотря на трудности, он сумел сохранить научный потенциал и наметить новые актуальные направления исследований. В постперестроечные годы в институте продолжались научные исследования по истории, культуре, социально-экономическому развитию региона, публиковались сборники, книги, словари:

«История Мордовии в лицах» (в 4 кн.), «Современная мордовская литература. 60 — 80-е годы» (Ч. 2), «Эрзянь-рузонь валкс» («Эрзянско-русский словарь»), «Мокшень-рузонь валкс» («Мокшанско-русский словарь»). В 1993 г. состоялась республиканская научно-практическая языковая конференция «Язык: проблемы, нормы и перспективы», в 2000 г. — научно-практическая конференция, посвященная 70-летию образования Мордовской автономной области.

С приходом В. А. Юрчёнкова начался новый период в развитии института. При нем было реализовано значительное количество проектов по изучению и популяризации региональной истории: участие в создании концепции 1000-летия единения мордовского народа с народами Российского государства, реализация проекта «Мордовия. XX век»; выявление, отбор и подготовка к печати исторических документов; написание коллективных монографий, посвященных городам и населенным пунктам Мордовии в рамках научно-исследовательского проекта «Города и села Мордовии» [8, с. 7], выход в свет энциклопедии «Мордовия» (в 2 т.). При институте было создано неформальное творческое объединение «Куйгорож», результатом деятельности которого стали съемки 14 документальных фильмов, посвященных истории и культуре мордовского края.

В годы руководства В. А. Юрчёнкова институт стал центром научной и общественной жизни республики. На его базе проводились значимые конференции международного и российского значения: VII Межрегиональная научно-практическая конференция историков-аграрников Среднего Поволжья «Крестьянство и власть Среднего Поволжья»; Всероссийская научно-практическая конференция «Социальные конфликты в России XVII — XVIII вв.», приуроченная к 230-летию восстания под руководством Е. И. Пугачева; Международная научная конференция, посвященная жизни и деятельности святого праведного воина Феодора Ушакова, приуроченная к 5-летию канонизации адмирала; VII Конгресс этнографов и антропологов России «Многоэтничные общества и государства» и др.

Большую роль в подготовке научных кадров сыграло открытие в 2004 г. на базе института диссертационного совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук по специальности «Теория и история культуры». В 2015 — 2023 гг. НИИГН входил в объединенный диссертационный совет по защите диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук по специальностям «Отечественная история» и «Этнография, этнология и антропология». Важным направлением деятельности института стал выпуск научного журнала «Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия» и научно-публицистического журнала «Центр и периферия» (включены в Перечень рецензируемых научных журналов, выпускаемых в Российской Федерации).



*В. А. Юрчёнков*  
*V. A. Yurchenkov*



*Г. А. Куршева*  
*G. A. Kursheva*

Г. А. Куршева продолжает реализацию научных проектов, начатых В. А. Юрчёнковым. Под ее руководством изданы «Великая Отечественная война: устная история. Свидетельства участников боев, работников тыла и детей войны» (в 5 т.; 2017. Т. 5), «Культура Мордовии. XX век» (2018. Т. 1), энциклопедия «Мордовская мифология», «„Забытые“ тексты полевых экспедиций В. Н. Белицер» (в 2 ч.), «Мордовский народный эпос» и др.; снят документальный фильм «Сурская оборона. Ни шагу назад!». В 2020 г. успешно проведена VIII Всероссийская (XVI региональная) с международным участием конференция историков-аграрников Среднего Поволжья «Региональное измерение аграрной модернизации в России», объединившая более 100 ученых из многих регионов России [16; 21].

С 2020 г. институт налаживает социальное партнерство с культурно-образовательными учреждениями и общественными организациями республики. Результатом совместной деятельности института, Регионального отделения Российского военно-исторического общества в Республике Мордовия, Межрегиональной общественной организации мордовского (мокшанского и эрзянского) народа и Мордовской региональной общественной организации «Культурно-языковое многообразие территории» стали просветительские и образовательные проекты, нацеленные на развитие патриотической и культурной идентичности современного общества [7; 14]: «Шачем КРАЙняй: визуальный код Мордовии», «Мастор-синема», «Поволжье. Взгляд со стороны» и др.

Проведенный ретроспективный анализ собирательного портрета директоров института показал, что биографии руководителей отражают сущность каждого исторического периода. В различное время складывались определенные критерии при выборе кандидатов на должность директора. На ранних этапах решающую роль играли социально-биографические и политические параметры. Так, типичным для директорского корпуса института был представитель титульной

нации крестьянского происхождения, получивший узкое, отличавшееся политической тенденциозностью, образование, но имевший солидный опыт руководящей партийной или советской работы. С 1950-х гг. при назначении кандидатуры на пост директора стали учитываться и академические компетенции, имевшие все же второстепенное значение. Однако уже с того времени руководитель института — не только чиновник, назначаемый властями, но и человек, имевший авторитет в научных кругах. Со сменой политической системы в целях эффективного функционирования российской науки на глобальном научно-образователь-

ном рынке изменились требования к руководителям, среди которых основными стали опыт работы в научно-образовательных организациях, высокие наукометрические показатели, понимание запросов и потребностей современности.

Таким образом, на каждом временном отрезке истории страны предъявлялись различные требования к руководителям. Независимо от того, были ли директора НИИ управленцами или учеными, все они проявили себя как деятельные личности и талантливые организаторы науки, внесшие вклад в развитие регионального центра гуманитарных исследований.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Бикейкин Е. Н. Поколение созидателей. Григорий Яковлевич Меркушкин // Центр и периферия. 2017. № 4. С. 115 — 118. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/centr2017-4.pdf>
2. Бикейкин Е. Н., Задкова Т. Ю., Зоркова Н. Н. Валерий Анатольевич Юрчёнков (К 55-летию со дня рождения) // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. 2015. № 3 (35). С. 229 — 235. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-3-2015.pdf>
3. Бикейкин Е. Н., Чужайкина Т. А., Зоркова Н. Н., Ивлиев С. А. Валерий Анатольевич Юрчёнков — ученый и организатор науки // Центр и периферия. 2019. № 3. С. 110 — 116. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/czentr-i-periferiya-3-2019-ispr.pdf>
4. Давыдов С. Д., Кемаев Е. Н., Пронин С. А. Михаил Федорович Жиганов (1929 — 1998) (К 85-летию со дня рождения) // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. 2015. № 1 (33). С. 232 — 234. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-1-2015.pdf>
5. Задкова Т. Ю., Лаптева И. В., Сульдина Л. В. История становления школы историков-аграрников НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия (1932 — 2001 гг.) // Региональное измерение аграрной модернизации в России: материалы VIII Всерос. (XVI регион.) с междунар. участием конф. историков-аграрников Среднего Поволжья. Саранск, 2020. С. 41 — 47. URL: <http://www.niign.ru/knigi/sbornik-materialov-konferenczii-niign-pri-pravitelstve-rm-ot-27.08.pdf>
6. Кислицын С. А. Научная элита в период «перестройки» и становления новой политической системы // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2009. № 1. С. 98 — 115.
7. Куршева Г. А., Бикейкин Е. Н. Сурский оборонительный рубеж в проектной деятельности регионального отделения РВИО в Республике Мордовия // Центр и периферия. 2021. № 4. С. 10 — 14. URL: [http://niign.ru/centrandperifirya/czip-4-2021\(30\).pdf](http://niign.ru/centrandperifirya/czip-4-2021(30).pdf)
8. Куршева Г. А., Бикейкин Е. Н. Продолжая славные традиции... (К 90-летию НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия) // Центр и периферия. 2022. № 4. С. 4 — 9. URL: <http://centrniign.ru/gallery/C-4-2022-st01.pdf>
9. Куршева Г. А., Бикейкин Е. Н. В. А. Юрчёнков: профессия, ставшая судьбой // Память прошлого — сценарии будущего: проблемы региональной гуманитарной науки: материалы Всерос. науч. конф. (I Юрчёнковские чтения, г. Саранск, 23 сент. 2020 г.; II Юрчёнковские чтения, г. Саранск, 23 сент. 2022 г.). Саранск, 2023. С. 4 — 14. URL: <http://niign.ru/knigi/sbornik-yurchenkovskix-chtenij.pdf>
10. Лаптева Т. Н. Кто есть кто в академическом НИИ: образ научного учреждения в последние десятилетия советской власти (1963 — 1991 гг.) // Новейшая история России. 2021. Т. 11, № 4. С. 994 — 1006.
11. Логинова Н. Н. Динамика численности населения Республики Мордовия // Географический вестник. 2008. № 1. С. 22 — 31.
12. Никонова Л. И., Каторова А. М. Два юбилея // Центр и периферия. 2015. № 1. С. 112 — 116. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/1-2015.pdf>
13. Память. Жертвы политических репрессий / под общ. ред. П. Е. Сенькина. Саранск: Мордов. кн. изд-во, 2000. 863 с.
14. Пахмутова Е. Д., Лаптева И. В., Чернов А. В. Основы социального проектирования на примере грантовой деятельности НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия // Центр и периферия. 2022. № 4. С. 10 — 16. URL: <http://centrniign.ru/gallery/C-4-2022-st02.pdf>
15. Пивцайкина О. А., Шкердина Н. О., Щукин Д. С. Научная школа историков-аграрников НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия: современные подходы и направления // Региональное измерение аграрной модернизации в России: материалы VIII Всерос. (XVI регион.) с междунар. участием конф. историков-аграрников Среднего Поволжья. Саранск, 2020. С. 582 — 589. URL: <http://www.niign.ru/knigi/sbornik-materialov-konferenczii-niign-pri-pravitelstve-rm-ot-27.08.pdf>

16. Продолжая славные традиции...: К 90-летию НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия / отв. редакторы: Г. А. Куршева, Е. Н. Бикейкин. Саранск: НИИГН, 2022. 608 с. URL: <http://niign.ru/izdatelskaya-deyatelnost/nauchnye-izdaniya/vne-serij/prodolzhaya-slavnyie-tradiczii>

17. Сульдина Л. В., Пивцайкина О. А., Шкердина Н. О. Александр Леонтьевич Киселёв — ученый, управленец и общественный и политический деятель (к 110-летию со дня рождения) // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. 2021. № 2 (58). С. 228 — 234. URL: <http://www.niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-niign-2,2021.pdf>

18. Учватов П. С. С. И. Циркин и его деятельность в Мордовской АССР // Центр и периферия. 2013. № 2. С. 98 — 103. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/2-2013.pdf>

19. Фирсов Б. М. Сталинские выдвиженцы 1930-х гг. на производстве и на командных постах // Уроки Октября и практики советской системы. 1920 — 1950-е годы: материалы X Междунар. науч. конф. М.: Политическая энциклопедия; Президентский центр Б. Н. Ельцина, 2018. С. 207 — 215.

20. Центр гуманитарных наук: история и современность / сост. Е. В. Глазкова, А. В. Чернов. Саранск: НИИ гуманитар. наук при Правительстве Республики Мордовия, 2008. 424 с. URL: <http://niign.ru/izdatelskaya-deyatelnost/nauchnye-izdaniya/vne-serij/czentr-gumanitarnyx-nauk>

21. Шкердина Н. О. Региональное образование через взаимодействие власти и общества: Творческий портрет Галины Александровны Куршевой // Центр и периферия. 2017. № 1. С. 87 — 91. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/centr2017-1.pdf>

22. Шкердина Н. О. Региональная историография в научном наследии В. А. Юрчёнкова // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. 2019. № 3 (51). С. 156 — 165. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-niign-3-19.pdf>

23. Шкердина Н. О. История регионального образования через призму взаимодействия власти и общества в трудах Г. А. Куршевой // Научное сообщество историков и современный мир: к юбилею университетского исторического образования в Самаре: материалы Всерос. науч. конф., посвящ. 50-летию университетского исторического образования в Самаре. Самара: Самарская гуманитарная академия, 2020. С. 119 — 126.

*Информация об авторах:*

**Ольга Александровна Пивцайкина**, старший научный сотрудник отдела теории и истории культуры Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия (430005, Россия, г. Саранск, ул. Л. Толстого, д. 3), кандидат культурологии, ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-7402-8358>, [olga\\_poa@mail.ru](mailto:olga_poa@mail.ru)

**Людмила Викторовна Сульдина**, старший научный сотрудник отдела теории и истории культуры Научно-исследовательского института гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия (430005, Россия, г. Саранск, ул. Л. Толстого, д. 3), кандидат исторических наук, ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-8940-0623>, [suldinalv@mail.ru](mailto:suldinalv@mail.ru)

*Вклад авторов:*

Пивцайкина О. А. — разработка концепции, развитие методологии, составление социокультурного портрета, характеристика академических компетенций директоров;

Сульдина Л. В. — сбор сведений о директорах института, характеристика их вклада в развитие научной деятельности на руководящем посту.

*Конфликт интересов:* авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

*Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.*

Статья поступила в редакцию 15.02.2024; одобрена после рецензирования 29.03.2024; принята к публикации 01.04.2024.

Original article

## “SCIENTIST – ADMINISTRATOR OF SCIENCE” DICHOTOMY IN THE COLLECTIVE DIRECTORS PORTRAIT OF NIIGN

O. A. Pivtsaikina ✉, L. V. Suldina

Research Institute of the Humanities by the Government  
of the Republic of Mordovia, Saransk, Russia

✉ olga\_poa@mail.ru

### Abstract

The article attempts to reconstruct the collective biography of the directors of the Scientific Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia for the entire time of its existence. The biographical material related to the professional activities of the institute management staff is analyzed; various parameters of the collective portrait of a director are examined: education, nationality, gender and age characteristics, academic competencies, career paths, achievements in work. In conclusion, it is summarized that each historic time corresponds to a specific set of personal requirements for the personality and professional training of the head responsible for the issues of state policy in the field of science.

**Keywords:** biography, director, institute, historic epoch, collective portrait, education, experience

**For citation:** Pivtsaikina OA, Suldina LV. “Scientist — Administrator of Science” Dichotomy in the Collective Directors Portrait of NIIGN. *Center and Periphery*. 2024;19(3):104—119. EDN JXZRRQ

### REFERENCES

1. Bikeykin EN. Generation of creators. Grigory Yakovlevich Merkushev. *Center and Periphery*. 2017;(4):115—118. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/centr2017-4.pdf> (In Russ.)
2. Bikeykin EN, Zadkova TYu, Zorkova NN. Valery Anatolyevich Yurchenkov (On the 55th anniversary of his birth). *Bulletin of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia*. 2015;(3):229—235. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-3-2015.pdf> (In Russ.)
3. Bikeykin EN, Chuzhaikina TA, Zorkova NN, Ivliev SA. Valery Anatolyevich Yurchenkov — scientist and organizer of science. *Center and Periphery*. 2019;(3):110—116. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/czentr-i-periferiya-3-2019-ispr.pdf> (In Russ.)
4. Davydov SD, Kemaev EN, Pronin SA. Mikhail Fedorovich Zhiganov (1929 — 1998) (On the 85th anniversary of his birth). *Bulletin of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia*. 2015;(1):232—234. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-1-2015.pdf> (In Russ.)
5. Zadkova TYu, Lapteva IV, Suldina LV. The history of the formation of the school of agricultural historians of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia (1932 — 2001). *Regional dimension of agrarian modernization in Russia*. Proceedings. Saransk;2020:41—47. URL: <http://www.niign.ru/knigi/sbornik-materialov-konferenczii-niign-pri-pravitelstve-rm-ot-27.08.pdf> (In Russ.)
6. Kislitsyn SA. Scientific elite in the period of “perestroika” and the formation of a new political system. *State and municipal administration. The scientists wrote down*. 2009;(1):98—115. (In Russ.)
7. Kursheva GA, Bikeykin EN. Sursky defensive line in the design activity of the regional branch of the RVIO in the Republic of Mordovia. *Center and Periphery*. 2021;(4):10—14. URL: [http://niign.ru/centrandperifirya/czip-4-2021\(30\).pdf](http://niign.ru/centrandperifirya/czip-4-2021(30).pdf) (In Russ.)
8. Kursheva GA, Bikeykin EN. Continuing the glorious traditions... (To the 90th anniversary of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia). *Center and Periphery*. 2022;(4):4—9. URL: <http://centrniign.ru/gallery/C-4-2022-st01.pdf> (In Russ.)
9. Kursheva GA, Bikeykin EN. V. A. Yurchenkov: a profession that became destiny. *Memory of the past — scenarios of the future: problems of regional humanities*. Proceedings. Saransk;2023:4—14. URL: <http://niign.ru/knigi/sbornik-yurchenkovskix-chtenij.pdf> (In Russ.)
10. Lapteva TN. Who is who in the academic research Institute: the image of a scientific institution in the last decades of Soviet power (1963 — 1991). *Modern history of Russia*. 2021;11(4):994—1006. (In Russ.)
11. Loginova NN. Population dynamics of the Republic of Mordovia. *Geographical Bulletin*. 2008;(1):22—31. (In Russ.)
12. Nikonova LI, Katorova AM. Two anniversaries. *Center and Periphery*. 2015;(1):112—116. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/1-2015.pdf> (In Russ.)
13. Memory. Victims of political repression. Novosibirsk;2000. (In Russ.)

14. Pakhmutova ED, Lapteva IV, Chernov AV. Fundamentals of social engineering on the example of grant activity of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia. *Center and Periphery*. 2022;(4):10—16. URL: <http://centrniign.ru/gallery/C-4-2022-st02.pdf> (In Russ.)

15. Pivtsaikina OA, Shkerdina NO, Shchukin DS. Scientific School of Agricultural Historians of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia: modern approaches and directions. *The regional dimension of agricultural modernization in Russia*. Proceedings. Saransk;2020:582—589. URL: <http://www.niign.ru/knigi/sbornik-materialov-konferenczii-niign-pri-pravitelstve-rm-ot-27.08.pdf> (In Russ.)

16. Continuing the glorious traditions ...: To the 90th anniversary of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia. Saransk;2022. URL: <http://niign.ru/izdatelskaya-deyatelnost/nauchnyie-izdaniya/vne-serij/prodolzhaya-slavyie-tradiczii> (In Russ.)

17. Suldina LV, Pivtsaikina OA, Shkerdina NO. Alexander Leontievich Kiselyov — scientist, manager and public and political figure (on the 110th anniversary of his birth). *Bulletin of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia*. 2021;(2):228—234. URL: <http://www.niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-niign-2,2021.pdf> (In Russ.)

18. Uchvatov PS. S. I. Tsirkin and his activities in the Mordovian ASSR. *Center and Periphery*. 2013;(2):98—103. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/2-2013.pdf> (In Russ.)

19. Firsov BM. Stalin's nominees of the 1930s in production and in command posts. *Lessons of October and the practice of the Soviet system. 1920 — 1950s*. Materials of the X International Scientific Conference. Moscow;2018:207—215. (In Russ.)

20. Center for the Humanities: History and Modernity. Saransk;2008. URL: <http://niign.ru/izdatelskaya-deyatelnost/nauchnyie-izdaniya/vne-serij/czentr-gumanitarnyix-nauk> (In Russ.)

21. Shkerdina N O. Regional education through the interaction of government and society: Creative portrait of Galina Alexandrovna Kursheva. *Center and Periphery*. 2017;(1):87—91. URL: <http://niign.ru/centrandperifirya/centr2017-1.pdf> (In Russ.)

22. Shkerdina NO. Regional historiography in the scientific heritage of V. A. Yurchenkov. *Bulletin of the Research Institute of Humanities by the Government of the Republic of Mordovia*. 2019;(3):156—165. URL: <http://niign.ru/nauchnie-jurnaly/vestnik-niign-3-19.pdf> (In Russ.)

23. Shkerdina NO. The history of regional education through the prism of interaction between government and society in the works of G. A. Kursheva. *The scientific community of historians and the modern world: to the anniversary of university historical education in Samara*. Materials of the All-Russian Scientific Conference, dedicated. The 50th anniversary of the University of Historical Education in Samara. Samara;2020:119—126. (In Russ.)

#### *Information about the authors:*

**Olga A. Pivtsaikina**, Senior Researcher of Department of Theory and History of Culture of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia (3 L. Tolstogo Str., Saransk 430005, Russia), Candidate of Cultural Studies, ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-7402-8358>, [olga\\_poa@mail.ru](mailto:olga_poa@mail.ru)

**Lyudmila V. Suldina**, Senior Researcher of Department of Theory and History of Culture of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia (3 L. Tolstogo Str., Saransk 430005, Russia), Candidate of Historical Sciences, ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-8940-0623>, [suldinalv@mail.ru](mailto:suldinalv@mail.ru)

#### *Contribution of the authors:*

Pivtsaikina O. A. — development of the concept, development of methodology, drawing up a socio-cultural portrait, characteristics of academic competencies of directors;

Suldina L. V. — collection of information about the directors of the Institute, characteristics of their contribution to the development of scientific activity in a senior position.

*Conflict of interests:* the authors declare no conflict of interests.

*The authors have read and approved the final version of the manuscript.*

The article was submitted 15.02.2024; approved after reviewing 29.03.2024; accepted for publication 01.04.2024.